

Procès-verbal
Assemblée Générale Ordinaire de la MJC/CS de Rambouillet
L'Usine à Chapeaux
du 17 juin 2021

19h15 début de l'AG

Rapport moral, Lucie Lambert, présidente

Lucie accueille les participants et les présents.

Elle remercie le Président de Smart city campus pour son accueil ainsi que la directrice. Nous avons choisi d'être dans ces locaux pour l'Assemblée Générale pour des raisons d'espace d'abord, mais aussi pour une raison symbolique puisque nous allons nous installer provisoirement à smart city campus afin d'agrandir nos bureaux et nos activités.

Météo de l'année 2020 : nous avons pris de nombreuses intempéries, ce fut une année difficile et fatigante pour l'association mais la puissance du collectif a permis de maintenir une activité et un fonctionnement au cœur de l'association ; c'est l'énergie de cette maison et ses 60 ans d'histoire qui lui ont permis de faire face à cette situation. L'année 2021 a démarré difficilement et nous augurons le meilleur pour la fin d'année avec une vraie reprise dès septembre.

Lucie remercie Véronique Matillon pour son soutien et pour la confiance qui est accordée à l'association qui, rappelons-nous, ne peut pas fonctionner sans le soutien de la municipalité.

Lucie remercie Catherine Mouflet pour son investissement et sa bienveillance.

Lucie présente officiellement Clément Praud en tant que directeur de l'association nouvellement embauché et rappelle que nous sommes en attente de la signature de la ministre de la Culture sur le document de nomination officielle.

Clément a réussi avec brio les différents entretiens et la proposition d'un projet d'exception pour l'association.

Lucie rappelle que l'association porte un label SMAC rendant la procédure de recrutement de la direction extrêmement compliquée. L'association a bien failli s'en défaire et nous avons choisit de maintenir ce label et les exigences qui lui sont liées.

L'association, guidée par Clément va donc proposer un nouveau projet artistique et culturel afin de développer le rayonnement régional et territorial de l'association.

Lucie remercie les salariés permanents et les professeurs pour leur investissement au quotidien tout le long de cette année compliquée permettant à cette association de continuer à fonctionner et à partager des choses avec les adhérents et les bénévoles.

Lucie évoque la réorganisation de la maison en 4 pôles : FSC, MA, APA, et IAJ dans un objectif de renouvellement des dynamiques ainsi que de renforcement des équipes, elle mentionne l'investissement des salariés dans les nouveaux projets comme le PAEJ ou la ludomobile.

Nous attendons avec impatience le retour des adhérents et des usagers dans nos murs afin de retrouver l'essence du projet.

Intervention de Mme Matillon, maire de Rambouillet

Mme Matillon s'excuse pour la furtivité de sa présence. Elle rappelle son ravissement quant à la possibilité d'être présente ce soir en présentiel. Elle rappelle que le lien n'a pas été rompu puisqu'elle continuait à échanger avec Lucie. Elle rappelle son ravissement quant à la présence et à la nomination de Clément au poste de directeur de l'Usine à Chapeaux.

Elle mentionne les nouveaux partenariats en développement et à développer et espère que nous serons tous au rendez vous à la rentrée lorsque le besoin se fera sentir. Elle rappelle aussi le rayonnement du projet SMAC sur le territoire et l'envie de la municipalité de permettre à tous et à toutes de participer et de s'investir dans la vie du territoire.

Elle insiste sur les regrets ressentis à l'annulation de la fête de la musique et mentionne les difficultés ressenties face aux décisions gouvernementales. Mme Matillon rappelle l'envie collective de reprendre une vie normale et d'être présent à la reprise des activités.

Elle conclue sur la croissance des partenariats, nous souhaite à tous un très bon été et nous donne rendez-vous à la rentrée.

Intervention de Mme Moufflet, élue aux affaires culturelles et aux relations à la MJC.

Catherine Moufflet remercie l'équipe de l'association pour l'accueil qui lui est fait ainsi que la capacité du Conseil d'Administration à éclaircir avec bienveillance les situations.

Elle mentionne le fait que l'arrivée de Clément apporte un nouveau souffle dans le paysage de l'association et renouvelle son soutien.

Rapport d'activité 2020, Clément

Il remercie l'association pour son accueil durant sa période d'essai d'un an, et se réjouit de prendre ses fonctions dans une activité normale. Il rappelle la complexité de cette année pour l'association.

Il fait le bilan par le rapport d'activité du fonctionnement des différents pôles. Clément commence par présenter la situation du pôle MA qui a vu son fonctionnement très entaché par cette année difficile et rappelle que notre configuration debout a rendu notre activité quasiment inexistante. Il rappelle que nous avons essayé de nous adapter au mieux à la situation, avec les concerts à 40. Nous n'avons pu dans cette configuration maintenir qu'une seule date et nous sommes donc concentrés sur les actions culturelles dans les établissements scolaire et les accueils de résidences d'artistes professionnelles. Il salue l'engagement de l'équipe et de Virginie Annetta qui est en congé maternité actuellement qui a subi de très lourd bouleversement cette année et qui a su, de part son courage et son engagement se renouveler.

Clément reparle de la scission du pôle IAJF et introduit Adèle comme responsable de ce pôle, il rappelle que Claire Zoukaghe est toujours à la direction du pôle FSC et que les projets continuent à perdurer et à se développer ; il salue l'investissement et l'engagement de l'équipe de ce pôle qui a su faire face.

Il laisse la parole à Adèle afin de présenter le pôle IAJ.

Adèle remercie les équipes salariés et bénévoles pour l'accueil qui lui a été fait lors de sa prise de fonctions. Elle rappelle la nouvelle localisation du PAEJ à l'intérieur des murs et l'arrivée des deux écoutants (Julie Anne et Jérémie), elle salue l'arrivée de Cherif qui a rejoint l'équipe il y a quelques semaines en tant que chargé d'accueil et d'IJ. Elle évoque les projets à venir, notamment la numérisation de l'IJ et le développement de « l'aller vers » rendu possible par la présence de Sclandia en tant qu'apprenti. Le pôle a profité du confinement pour se réorganiser et proposer de nouveaux projets afin de faire revenir les jeunes dans les murs. L'impact de la crise sanitaire est d'autant plus visible chez les jeunes et les projets tendent à se développer en ce sens.

Clément reprend la parole et rappelle notre volonté de nous réinvestir dans les projets jeunesse afin d'être au plus proche de leurs besoins et de leurs fonctionnements.

Il salue l'arrivée de Cilia en tant que première chargée de communication transversale de l'association.

Il évoque ensuite la situation du pôle APA qui accuse sur 2020 une baisse de 10 % sur les inscriptions en septembre 2020, et rappelle que cette baisse est très inégale selon les secteurs.

Clément remercie les professeurs pour leur investissement et leur capacité à proposer des ateliers en Visio conférence à la plupart de nos adhérents, au point de proposer des créneaux virtuels pour la saison à venir. Par chance, les mineurs ont pu rapidement réintégrer les murs et permettre un nouveau souffle à notre fonctionnement, il salue à nouveau l'investissement des salariés du pôle face aux multiples changements que nous avons subis cette année.

Il remercie les équipes et nous fait part de son espoir quand au redémarrage d'une activité normale et d'un fonctionnement facilité.

Il rappelle le choix du conseil d'administration de rembourser un prorata aux adhérents selon les situations, cela sera déployé dans les semaines à venir et détailler dans le rapport financier.

Il laisse la parole à Céline qui réaffirme les remerciements à toute les équipes.

Clément évoque à nouveau les changements globaux auxquels l'association a fait face (recrutement, locaux ...) qui sont liés à la croissance de l'association.

Règlement intérieur et changement des tarifs

Ces modifications ont été votées au CA et sont présentées pour information.

Rapport financier 2020, budget 2021, Nicolas Bécret, trésorier

Nicolas rappelle qu'en 2020 l'association a changé de commissaire aux comptes.

Nicolas rappelle l'incertitude vécue par l'association en 2020 et l'excédent qui s'affiche aux résultats à la suite de la crise sanitaire.

Recettes 2020 :

Subvention : 1m119 => 58% des recettes, de gros projets ont démarré au sein de l'association.

2020 marque aussi la fin des aides à l'emploi, et une perte équivalente à 115 000 euros de recettes propres pour l'association.

Un important transfert de charge vient impacter le résultat de l'année 2020.

Concernant les subventionneurs, la mairie de Rambouillet reste le premier financeur, une légère baisse est notée sur la subvention de la DDCS qui s'élève cependant à 150 000 euros, le Conseil Départemental et la Région sont très présents sur l'éducation artistique et culturelle, et la subvention CAF augmente avec le projet ludomobile.

Charges :

83% du budget personnel a été réalisé du aux différentes réorganisations.

Concernant les Musiques actuelles seuls 25% du budget prévisionnel a été dépensé, la baisse est notoire sur les frais artistiques. En effet, nous avons pu reporter la plupart des dates programmées afin d'échapper aux pénalités de débits.

Les avoirs covid prévus pour le premier confinement de Mars/Avril 2020 ont eu un impact financier à hauteur de 77000 euros.

L'association a provisionné 66000 euros afin d'anticiper les risques sur la saison suivante.

Q : Le risque provisionné correspond à quoi ?

R : Nous avons choisi de rembourser une partie des adhérents, nous avons prévu que l'année 2021 soit aussi complexe que 2020 c'est pour cela que nous avons provisionné 66000 euros.

Rapport du commissaire au comptes représenté par Emna Reveuse.

L'association remercie la CAC et Mona pour leur investissement et le travail fourni.

« Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice. »

Budget 2021 :

Recette :

C'est un budget de construction, lié à une période très compliquée et au besoin de retrouver des habitants. Il est lié à de nouvelles propositions et à un accroissement.

Le financement par subvention s'élève à 56,8% au lieu de 58% en 2020, et affiche plusieurs demandes d'augmentation :

- Demande augmentation à la mairie de Rambouillet à hauteur de 20000 euros pour financer l'ouverture skate, les ateliers numériques et 5000 pour l'accompagnement de la GVT.
- Demande de 50 000 euros d'augmentation à la DRAC afin de poursuivre notre développement et le nouveau projet SMAC. Nous sommes actuellement notifiés à 130 000 euros soit 30000 euros d'augmentation

Les Recettes ateliers sont budgétisés à 30000 euros supplémentaire grâce à l'ouverture de nouveaux créneaux.

Le Développement du label SMAC et les interventions hors les murs affichent des recettes en augmentation de 50% sur les Musiques Actuelles

De plus, l'association opère une reprise de fond dédiés RGPD afin de nous mettre en conformité via un prestataire.

Le Budget Prévisionnel est de 2 135 000 euros.

Charges 2021 :

10% d'augmentation sur les charges de personnels : Embauche d'une quatrième responsable de pôle et d'un

Responsable Administratif et Financier.

Ces embauches sont liées à des choix stratégiques de développement de la structure : nous sommes aux maximums de notre capacité d'accueil et de notre organisation : (limite de notre capacité de production, 60 fiches de paie, autant de reporting que de financeurs). Nous envisageons un renforcement de notre prospectivité et franchissement d'une étape. Nous pensons que le moment est venu pour la structure de continuer à grandir

Nous avons prospecté de nouveaux locaux et les charges de fonctionnement lié au locatif représente 15% d'augmentation.

Une augmentation importante de charges sur les MA avec +70000 euros de spectacle (Lanterne, Bergerie)
Baisse de budget sur les résidences

Lucie ajoute quelques informations :

Elle rappelle que notre système de financement est très fragile et que notre autofinancement n'est plus aussi important qu'il le fut ;

De nouveaux enjeux s'imposent à l'association avec le Conseil Départemental qui annonce un déclin de son soutien sur le département (de 70 000 euros à 0) ou encore la rencontre avec la nouvelle mandature de l'agglomération et les difficultés à trouver un accord pour un investissement sur notre projection territoriale. Nous restons dans l'incompréhension, nous travaillerons donc seul ou avec les municipalités

L'association vit une crise de croissance lié aux nouveaux projet et augmentation de la masse salariales avec comme objectif la création et le travail autour de nouveau projets.

L'année 2022 marque un tournant dans les recherches de solutions et de réponse financière face à notre croissance et aux spécificités de notre territoire

Votes des résolutions (votants) (Vote à main levée est accepté)

34 votants

Rapport moral : unanimité

Rapport d'activité 2020 : unanimité

Approbations des comptes 2020 : unanimité

Rapport financier, quitus au trésorier et au CA sur leur gestion 2020 : unanimité

Affectation du résultat (116 924,66€) au report à nouveau, qui sera ainsi porté à 121 929,66 € au 1^{er} janvier 2021. Vote : unanimité

Approbations Budget prévisionnel 2021 : unanimité

Maintien adhésions saison 2021 – 2022 : unanimité

Liste candidats : 6 postes à pourvoir pour 3 ans

34 votants

Se représentent

Anne Beaufort 34 votes

Lucie Lambert 29 votes

Caroline Migot 31 votes

Léa Mirabito 30 votes

Nouveau candidat

Nicolas Pisson-Lavigne 27 votes

Fin de l'Assemblée Générale : 21h05

Lucie Lambert

Présidente

Léa Mirabito

Secrétaire