l'usine à chapeaux
LIEU DE VIE, DE CULTURE ET DE SOLIDARITÉ

PROCES-VERBAL

ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE

Organisée à La LANTERNE de Rambouillet en raison des fortes chaleurs
LE JEUDI 25 JUIN 2026 à 20h

1. **Rapport Moral, Lucie LAMBERT, Présidente**

Tout d'abord, l'Usine à Chapeaux remercie très sincèrement La ville de Rambouillet, La Lanterne et Orane, la directrice pour nous accueillir dans ces locaux. L'Assemblée Générale n'aurait pas pu se tenir sans vous, en raison des fortes chaleurs actuelles. C'est à l'image du partenariat entre la Ville de Rambouillet l'association : communication, solidarité, soutien et partage.
Un remerciement appuyé en direction de Catherine Moufflet, adjointe au Maire en charge de la Culture et des relations avec l'Usine à Chapeaux. Catherine participe à tous les Conseils d'Administration de l'association et représente un grand appui, soutien et conseils dans les décisions quotidienne. Véritable plaisir de collaborer ensemble.
Cette saison s'achève avec de belles réussites malgré une certaine fatigue interne. En effet, un an avec une vacance de poste de direction est éprouvant pour les équipes et la gouvernance. Sincères remerciements à l'ensemble des salariés dont Adèle Vary et Jordan Ballarati pour avoir assuré une co-coordination et la gouvernance pour leur implication redoublée cette année. Le CODIR de l'équipe a tenu son rôle et travaillé aux côté d'une coordination de transition à partir de mars 2026.
Le bilan qui va être présenté est encore dense et propose un budget réalisé à l'équilibre. C'est une grande fierté cette année d'avoir pu tenir le cap malgré des difficultés de trésorerie avérée.
Cette année a permis de travailler sur les axes du nouveau projet social, ce sont donc de nouvelles priorités et objectifs que nous fixons à l'association comme la santé mentale à tout âge, l'accueil des personnes, etc. Le travail se poursuit également sur la route de l'itinérance avec les Communes de Rambouillet Territoire. Avant d'entrer dans le rapport d'activités plus précis, un remerciement sincère en direction des 180 bénévoles de l'association. Votre implication est essentielle pour l'association, tant sur la tenue des projets que sur le sens que vous y donnez.

2. **Intervention de Madame Catherine MOUFFLET, adjointe au Maire en charge de la Culture et des relations avec l'Usine à Chapeaux.**

Madame le Maire n'a pas pu être présente et mandate Madame Catherine Moufflet pour la représenter et honorer sa délégation de Maire adjointe à la Culture et aux relations avec l'Usine à Chapeaux.
Remerciements sincères en direction de toute l'équipe de l'Usine à Chapeaux.
Forcément un clin d'œil appuyé en direction de Lucie Lima qui vient de coordonner la fête de la Musique. Une édition 2026 formidable avec plus de 15 000 spectateurs. Malgré la canicule, aucune problématique à déplorer. Un vrai succès partagé entre la Ville et l'association.
Mme Mouflet souligne le travail colossal qui est réalisé toute l'année pour répondre aux problématiques et aux besoins des habitants. Cela est également fait en lien avec les habitants directement avec le concours des bénévoles très présents au sein de l'association. La Ville est très fière du partenariat avec l'Usine à Chapeaux et confirme son soutien.

3. **Présentation du rapport d'activité 2025, par Lucie Lambert**

CF. Plaquette rapport d'activités.

La vie associative de l'Usine à Chapeaux se porte bien et les bénévoles œuvrent à chaque endroit des projets. La dimension de travail associé entre les bénévoles et les habitants est centrale pour le projet associatif.

Pour rappel : 1986 heures de bénévolat dans le pilotage de la structure
total de 7450 heures de bénévolat soit 4.6 ETP – 180 bénévoles
La signalétique d'accueil des publics a été intégralement revisitée. Un chantier sur le « parcours bénévoles » est toujours en cours.

L'équipe salariée est en mouvement naturel avec des arrivées et des départs. Nous pouvons saluer de nouveaux professeurs d'activités :

Fanny GUYON, professeure de poterie
Marie PENNETIER, professeure de trompette
Liza BRIDET REMPHAN, professeure de cinéma d'animation
Enzo ACCURZI, professeur de guitare électrique

Et dans l'équipe permanents :
Départ de Clément PRAUD de la direction générale en juillet 2025 et lancement d'une procédure de recrutement pour son remplacement toujours en cours.
Arrivée de Céleste LESIEUR, Chargée d'accueil et de coordination des publics, des ASL et de la parentalité.

Pôle APA :

Sincères remerciements à l'équipe salariée et aux bénévoles investis sur le pôle APA. Les résultats sont formidables avec une remontée des adhérents, un retour aux ateliers pleins.
Rappel que le pôle a abouti à une feuille de route à la suite d'un DLA (diagnostic local d'accompagnement) pour revisiter l'organisation du pôle et retrouver une trajectoire.
Ces périodes d'interrogations puis de tests de mise en route de nouveaux fonctionnements ou procédures internes ne sont pas toujours faciles. Malgré cela, l'équipe a été très solide. La communication de la structure a participé grandement au rayonnement des activités et à leur attractivité.

Pôle IAJ :

Le pôle Jeunesse brille lui aussi et notamment au travers du dispositif PAEJ qui voit son activité se développer de près de 25%.
Le foyer est devenu un accueil jeune 16-25 ans, périmètre expérimental avec la DDJES.
L'accompagnement des Juniors Associations se poursuit pour le territoire.
Le skate park démontre une énergie redoutable avec une fréquentation doublée et des ateliers glisse complets.
L'Usine à Chapeaux remercie et félicite l'équipe du pôle jeunesse pour leur implication et engagement en faveur d'un public cible de l'association et du territoire.

Pôle MA :

Le pôle connait quelques perturbations notamment en matière de fréquentation mais les racines de beaux projets sont en train de prendre. L'été culturel a fait son retour avec un déploiement toujours plus apprécié par les communes de Rambouillet Territoire.
Pour la diffusion au Club, remerciements sincères en direction de la Ville de Rambouillet, de toute l'équipe de Lanterne avec qui nous organisons de beaux spectacles dans la grande salle.
Au club, la billetterie a été sensiblement revisitée avec une mise à jour de plusieurs tarifs en faveur de l'accessibilité.
Cette saison fut enfin le moment de lancer le dispositif d'accompagnement des artistes tant attendu Le DADA avec de très nombreux dossiers de candidatures.

Pôle FSC :

Le pôle Famille citoyenneté est lui aussi au cœur du réacteur avec le lancement de l'EVS et le renouvellement du projet social.
L'équipe a pu articuler son travail au quotidien en fonction des enjeux en cours.
A noter la création d'un poste de chargée d'accueil des publics, et des ateliers sociolinguistiques pour développer le lien avec les participants aux ateliers de français. En réalité, ce poste est une fusion de deux, conduit par une nécessité économique, ce projet a tout son sens pour les missions à déployer.
La solidarité s'exprime entre autres par le maintien et la mise en œuvre des permanence bénévoles d'écrivain public, d'un réseau de professeurs de français bénévoles.
Soulignons également le projet Bien vieillir qui connait un véritable succès. La solidarité se développe dans le collectif, le lien social et à tout âge.

4. Informations sur les modifications du règlement intérieur

CF. PLAQUETTE D'ASSEMBLE GENERALE

Annexe 1 : tarifs activités 2026-2027
Annexe 2 : Autres prestations
15 – Ludothèque : tarifs et caution
Annexe 3 : règlement intérieur des salles de répétition
Annexe 4 : : Règlement intérieur du skatepark de l'Usine à Chapeaux
+ Création d'une nouvelle annexe : annexe 7 le point d'accueil écoute jeunes
Article 5 - Encadrement déontologique des accompagnements PAEJ au sein de la structure

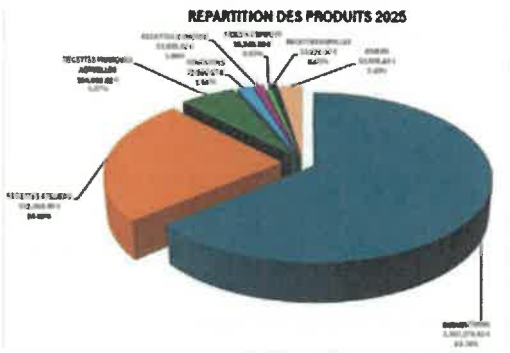
Aucune Question n'est posée par l'Assemblée Générale sur l'application de ces modifications du règlement intérieur.

5. Rapport financier 2025, par Nicolas BECRET – trésorier

. Bilan de l'année 2025
Après plusieurs années de perte d'exploitation fragilisant sa trésorerie, et dans une moindre mesure son haut de bilan, l'Usine à Chapeaux a réussi à stabiliser son compte de résultat en 2025. En effet, le résultat comptable de l'exercice s'élève 14 041 €, soit un résultat très légèrement positif au regard du

budget voté à l'équilibre, sur un budget de fonctionnement d'environ 2 120k€.
C'est donc un exercice bien maîtrisé sur le plan financier qui s'achève.
Il était nécessaire de stabiliser et de finaliser le budget avec un excèdent car la situation de la trésorerie est très préoccupante. C'est un travail du quotidien impliquant de la finesse d'appréciation pour obtenir ce résultat.

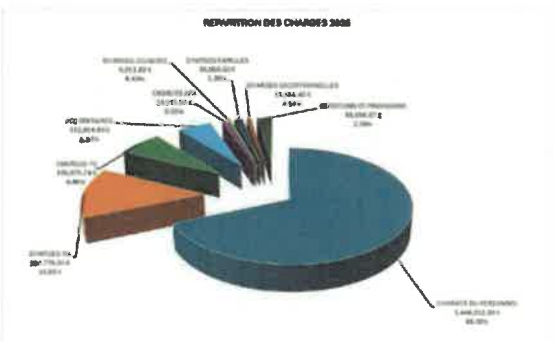
RÉPARTITION DES PRODUITS 2025

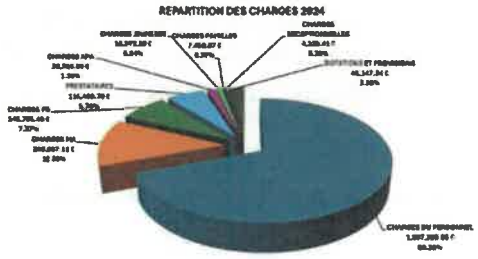




	2025	2024
SUBVENTIONS	1,357,378.02 €	1,215,620.50 €
RECETTES ATELIERS	511,558.86 €	462,357.30 €
RECETTES MUSIQUES ACTUELLES	124,962.82 €	148,790.10 €
ADHESIONS	32,896.67 €	30,277.00 €
RECETTES JEUNESSE	22,935.84 €	12,738.84 €
AIDES A L'EMPLOI	13,340.00 €	11,500.00 €
RECETTES FAMILLES	13,538.36 €	4,473.64 €
DIVERS	82,970.43 €	79,194.11 €
	2,129,082.00 €	1,964,951.73 €

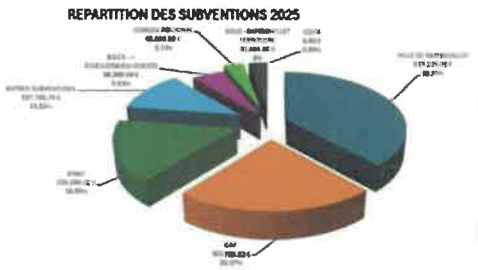
RÉPARTITION DES CHARGES 2025

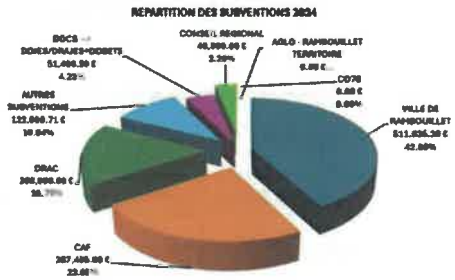




	2025	2024
CHARGES DU PERSONNEL	1,445,912.39 €	1,397,109.85 €
CHARGES MA	294,779.54 €	253,057.11 €
CHARGES FG	145,979.74 €	146,705.46 €
PRESTATAIRES	112,954.05 €	116,469.79 €
CHARGES APA	13,141.24 €	26,318.88 €
CHARGES JEUNESSE	9,011.82 €	10,972.58 €
CHARGES FAMILLES	29,038.63 €	7,453.27 €
CHARGES EXCEPTIONNELLES	13,596.40 €	4,326.41 €
DOTATIONS ET PROVISIONS	50,806.87 €	48,147.24 €
	2,115,649.88 €	2,016,700.32 €

RÉPARTITION DES SUBVENTIONS 2025





	2025	2024
VILLE DE RAMBOUILLET	519,229.50 €	511,835.20 €
CAF	332,728.82 €	287,485.00 €
DRAC	226,000.00 €	200,000.00 €
AUTRES SUBVENTIONS	157,700.70 €	122,000.71 €
DDCS → DDIES/DRAJES+DDEETS	68,300.50 €	51,400.50 €
CONSEIL REGIONAL	42,500.00 €	40,000.00 €
AGLO - RAMBOUILLET TERRITOIRE	40,000.00 €	0.00 €
CD78	0.00 €	0.00 €
	1,357,468.02 €	1,215,620.50 €

Aucune question n'est soulevée par l'Assemblée Générale sur le rapport financier 2025.

6. Intervention de Monsieur Damien Potdevin, cabinet JPA, Commissaire aux comptes

Validation des comptes par le Commissaire aux Comptes, Monsieur Damien POTDEVIN qui les certifie sans aucune réserve.
Aucune question de l'Assemblée Générale à Monsieur POTDEVIN.

7. Votes sur les rapports présentés et quitus financier au Conseil d'Administration

Votes soumis à l'Assemblée Générale (vote à main levée est accepté) 71 votants

Rapport moral : Unanimité pour
Rapport d'activité 25 : Unanimité pour
Rapport financier : Unanimité pour

Vote quitus financier : Unanimité pour

8. Présentation des projets et du budget 2026

Projets transversaux
. Renouvellement du projet social pour l'agrément CAF
. Poursuite du projet EVS itinérant sur les communes de l'agglomération de Rambouillet Territoire
. Développement d'actions hors Rambouillet
. Deuxième édition des Semaines d'Information en santé mentale (octobre 2026)
. Promotion du catalogue d'animation

Pôle APA
. Poursuite du renouvellement de notre offre d'ateliers, en plus des nouvelles activités lancées cette année : ateliers d'écriture, ateliers d'éloquence, éveil musculaire, harmonica, danse orientale, danse cabaret, cinéma d'animation « stop motion », ateliers « Jouer en groupe » en lien avec le conservatoire Gabriel Fauré
. Déménagement et aménagement de plusieurs locaux d'activités (salle poterie, peinture sur porcelaine, émaux, etc.)
. Prospection pour l'exploitation de nouvelles salles d'activités.
. Déploiement d'ateliers de loisirs sur les communes de « Rambouillet Territoires » en lien avec la nouvelle convention établie.
. Poursuite de la réflexion sur l'évolution de nos modalités d'inscriptions : inscriptions à la séance, au trimestre...

Pôle MA
. Focus sur la nouvelle scène féminine à l'automne : présentation de jeunes artistes émergentes.
. Conception, en partenariat avec le RIF et les autres lieux franciliens, d'un dispositif régional de repérage et d'accompagnement en remplacement du tremplin Première Seine
. Poursuite du dispositif d'accompagnement des musiciens professionnels locaux, le DADA.
. Projets d'actions culturelles en milieu scolaire : Lycée Bascan, Ecole de Boinville le Gaillard (PACTE), Fabrique à musiques avec l'école de La Louvière, actions culturelles menées par Toan'co avec les élèves de 5e SEGPA du collège Le Racinay.
. Développement de la Fanfare de l'Usine, dans lecadre du Plan Fanfare du ministère de la Culture

Pôle IAJ
. Développement de l'IJ mobile sur l'espace public : gare, lycée, etc.
. Création d'un comité de jeunes pour le BIJ (co-construction de la programmation...)
. Développement d'actions hors les murs dans l'espace public et sur les résidences étudiantes rambolitaines.
. Participation au Forum de l'Engagement des Yvelines avec les Juniors Associations
. Développement du dispositif Promeneurs du Net (veille éducative sur les réseaux sociaux)

. Deuxième édition des Semaines d'Information en Santé Mentale (octobre 2026)
. Poursuite de la résidence artistique pour renouveler les fresques sur les murs du skate park
; Accueil de volontaires en service civique

Pôle FSC

. Développement des goûters du mardi à l'accueil de l'Usine à Chapeaux.
. Organisation d'ateliers dans le cadre de la Semaine de la Petite Enfance
. Renforcement de la campagne de communication de la ludothèque
; Organisation de temps de prévention et d'information sur l'intelligence artificielle
. Ouverture de créneaux d'« ateliers libres numérique » avec mise à disposition de matériel et de possible accompagnement de la conseillère numérique
. Création d'un Padlet dédié à l'accès aux droits visant à centraliser les ressources utiles et à faciliter les démarches des usagers.

Aucune question soulevée par l'Assemblée Générale sur les projets 2026

Questions diverses posées en Assemblée Générale :

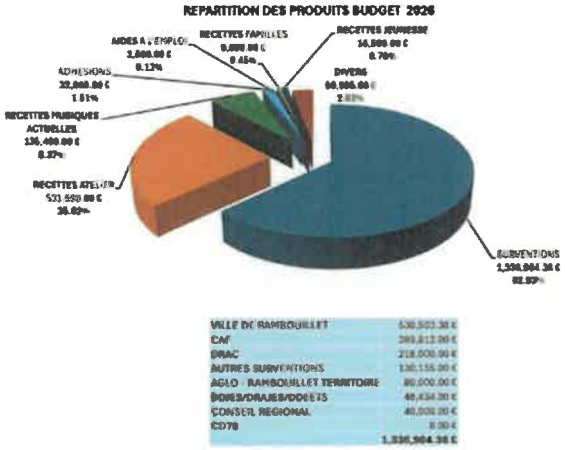
- Où en sont les travaux concernant le local poterie, les activités peinture sur porcelaine et émaux ?
- Est-ce qu'il y aura une cohabitation possible ou une autre solution car regrouper ces activités semble impossible ?
- est-ce qu'il y a une volonté d'arrêter ces activités ?

Réponse :
L'Usine à Chapeaux ne peut pas certifier la cohabitation car le local n'est pas encore livré donc il est impossible de se projeter.
S'ajoute la problématique des créneaux similaires qu'il faut étudier.
Il n'y aucune volonté de stopper les activités poterie et artisanats d'art. La difficulté réside dans les locaux inadaptés qu'il faut trouver, louer ou aménager.

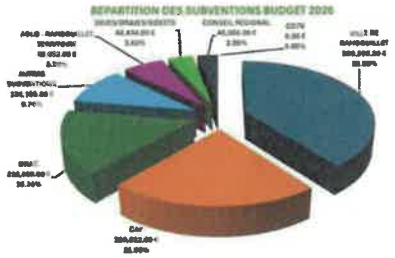
. Budget 2026

Le budget prévisionnel 2026 s'inscrit dans une logique de consolidation et d'adaptation du modèle économique de l'association, avec un volume global stabilisé à 2,12 M€. L'équilibre présenté entre dépenses et recettes traduit une gestion prudente, construite autour d'un socle solide de financements publics, d'activités propres importantes et d'une diversification progressive des ressources.
Le premier enseignement concerne la forte structuration du modèle autour des financements publics, qui représentent encore une part majoritaire des recettes. Les collectivités territoriales, la CAF, la DRAC et les services de l'État demeurent les partenaires centraux du projet associatif. La Ville de Rambouillet confirme son rôle d'acteur principal du financement de la structure, notamment sur les postes de fonctionnement et de soutien aux événements structurants tels que la Fête de la musique. La stabilité globale des concours publics constitue un signal positif de reconnaissance institutionnelle et de confiance dans l'utilité territoriale du projet.

RÉPARTITION DES PRODUITS & SUBVENTIONS BUDGET 2026



SUBVENTIONS	1,336,904.38 €
RECETTES ATELIER	531,500.00 €
RECETTES MUSIQUES ACTUELLES	135,400.00 €
ADHESIONS	32,000.00 €
AIDES A L'EMPLOI	3,000.00 €
RECETTES FAMILLES	9,650.00 €
RECETTES JEUNESSE	16,500.00 €
DIVERS	59,985.00 €
	2,124,439.38 €



VILLE DE RAMBOUILLET	530,503.38 €
CAF	289,812.00 €
DRAC	218,000.00 €
AUTRES SUBVENTIONS	130,156.00 €
AGLO - RAMBOUILLET TERRITOIRE	80,000.00 €
DDES/DRAJES/DDCETS	48,434.00 €
CONSEIL REGIONAL	40,000.00 €
CD78	0.00 €
	1,336,904.38 €

Vote du budget 2026 :

Unanimité pour

Vote de l'affectation du résultat de 14 041 euros au report à nouveau qui sera au 1er janvier 2026 de 91 334.12 euros :

Unanimité pour

9. Vote du montant des cotisations d'adhésion 2026

Cotisations inchangées en 2026
Adhésion individuelle : 15 euros
Adhésion famille : 40 euros
Adhésion association : 70 euros

Unanimité pour

10. Renouvellement des membres du Conseil d'Administration : 7 postes à pourvoir

71 Votants.

Candidats sortants se représentant :

- Eric Madonini
- Alois Rivier-Joly
- Nadine Goutin
- Françoise Philippe

Nouvelles candidatures :

Néant.

Dépouillement,

- Eric M. = 69 voix
- Alois RJ. = 70 voix
- Nadine G. = 69 voix
- Françoise P. = 70 voix

Sont élus pour 3 ans :

Eric Madonini, Alois Rivier-Joly, Nadine Goutin et Françoise Philippe.

Demande de Monsieur Tanguy NEVEU d'être invité aux séances du Conseil d'Administration.

Fin de l'assemblée générale à 21h30

Lucie LAMBERT

Présidente

Paul TESSON

Secrétaire