



L'Usine à Chapeaux
Association 1901
Lieu de Vie, de culture et de Solidarité
**Procès-verbal du Conseil d'Administration du 19 mai 2026 – 20h30 à
L'Usine éphémère**

Participants :	Excusés/Pouvoirs :
Anne Beaufort	Nicolas Bécret pouvoir Nadine Goutin
Nicolas Becret	Marine Masson pouvoir Eric Malozat
Nadine Goutin	Marie Lacroix Schneider pouvoir Françoise Philippe/
Lucie Lambert	Alain Bellanger pouvoir Paul Tesson
Michèle Le Moing	Audrey Cattenoz pouvoir Léa Mirabito
Eric Madonini	
Eric Malozat	
Jessica Mercier	
Léa Mirabito	
Caroline Migot	
Françoise Philippe	
Aloïs Rivier-Jolly	
Patrick Sauvegrain	
Paul Tesson	
Membres de droits Ville/direction :	Absence :
Catherine Moufflet	Excusée : Flavie Van Colen pour la coordination de transition
Lucie Lima	
Invités :	
Sebastien Coufourier, responsable administratif et financier	
Clément Sofia, animateur jeunesse	

Accueil et présentation de Clément Sofia qui est arrivé le 10 avril 2026 dans l'équipe jeunesse sur le poste animateur jeunesse. Tour de table du CA et présentation de cet espace de gouvernance.

1- Validation du PV du CA du 24 mars 2026

Pas de correction ou de modification sollicitées par les membres.

VOTE

0 contre – 0 abstention

18 (dont 5 excusés avec pouvoirs) votants pour à l'unanimité des présents et représentés

2- Information du bureau

- Commission de sécurité Fête de la Musique organisée le 21 avril

Le SDIS78 n'autorise plus les pompiers de Rambouillet à participer aux manifestations de la Ville. Il y avait une tolérance jusque-là mais le commandant a imposé l'arrêt pour des raisons d'effectifs insuffisants, de nécessité de couverture d'autres risques sur la Ville.

La commission a imposé à l'Usine à Chapeaux de solliciter un organisme de secours pour remplacer la présence habituelle des pompiers. Ce sont des coûts supplémentaires pour l'Usine à Chapeaux (la sécurité privée avait déjà été renforcée pour plus de 3 000 euros supplémentaires). Une discussion va être engagée avec la ville, notamment lors d'un rendez-vous prévu avec Catherine Moufflet et Alain Cintrat. L'UAC ne peut pas gérer tous les frais supplémentaires. La location de WC a été abordée également.

La Croix Rouge propose 13 personnes pour un devis à 1 500 euros

Lucie Lima précise que la subvention n'a pas évolué depuis au moins 2011 mais des augmentations de coûts chaque année sont à déplorer.

- Réunion direction de la Culture Rambouillet Territoire le 19 mai de 11h à 12h30

En présence du Président de l'agglomération M Bax de Keating, Mme Claire Chéret, Vice-Présidente délégation Culture et Maire de Cernay La Ville, William Desabre (DGS), Ludivine Hesse (DGA), Salvator Pace (directeur du conservatoire).

Les échanges se sont orientés vers des questions et problématiques très pertinentes : culture sur le territoire, utilité d'un espace de vie sociale itinérant, nécessité de s'appuyer sur les besoins des communes, la concertation avec les habitants.

L'Usine à Chapeaux va proposer le plan d'actions initialement prévus car les délais sont trop courts pour revisiter les orientations stratégiques du projet. La convention sera proposée en juin au conseil communautaire.

En septembre, il est convenu de positionner une nouvelle réunion pour travailler à une nouvelle méthode de travail et envisager 2027.

- Participation au festival de Cernay la Ville le 4 juillet

Dans le cadre de « Premier soir d'été », l'Usine à Chapeaux va proposer des activités et animations sur place l'après-midi (s'inscrit aussi dans un mobil villages) / puis le soir gestion du bar, stand prévention et concerts.

- Cérémonie CAF EVS à Versailles le 21 mai à 14h30

Seront présentes 6 personnes de l'UAC dont Lucie Lambert, Françoise Philippe, Nadine Goutin, Léa Mirabito et Floriane Hervy

- Réduction mission de coordination de transition - arrêt du contrat de Damien Debard - prolongement de l'accompagnement de Flavie pour 3 mois

- Procédure de recrutement direction en cours, entretiens le 17 juin

- Arrivée Clément Sofia, animateur jeunesse

- Arrivée de Lili Roger, renfort inscriptions aux APA

- Arrivée de Léandre Pischetola en service civique au skate park depuis le 20/04

- Arrivée de Vince Serinen service civique au BIJ depuis le 18/04



- **Arrivée de Laura Michelet** en service civique sur les espaces ludiques le 5/05
- **Arrivée de Valentine Hariry** en stage à la communication du 18 mai au 3 juillet
- **Organisation d'un temps de travail RPS** en amont de l'AG (25 juin après-midi)
- **Achat véhicule Duster en remplacement du Berlingo** (revendu) pour tracter la caravane Duster (avec attelage intégré) 140ch au prix de 16 844 € (15 980 €+ Carte Grise et frais admin)
Reprise de notre Berlingo : 9 074 €
Coût de l'opération : 7 770 €
- **Travaux petit studio prévus en juillet et août (pose d'un revêtement acoustique)**
Prochaine phase de travaux dans le petit studio programmée avec les ST sur la fermeture estivale de L'UAC : pose d'un revêtement mural texturé à vocation acoustique et décorative de type Vinacoustic (Textedecor.com) sur les reins de la voûte. Coefficient d'absorption acoustique pondéré d'environ 25% (aw 0,25). Durée d'intervention : 2 semaines. Dates d'intervention à confirmer : du 20 au 31/07 ou du 27/07 au 07/08.
- **Succès du forum Job d'été** du 18 avril (200 jeunes, 75 parents)
- **Retour inchangé CAF sur financement PS Jeune - baisse de subvention**
Malgré plusieurs échanges de mail et des alertes sur la situation générale de L'Usine à Chapeaux d'un point de vue économique, la CAF a définitivement baissé la subvention PS Jeune avec un recalcul des postes valorisés.
- **Ouverture du BOP 104** (financement préfecture ateliers de français) orienté vers l'insertion professionnelle
- **Installation de Eludeo, logiciel de prêt pour la ludothèque**
Ce point n'est pas prêt. Un devis est à l'étude. L'association doit étudier le financement de ce logiciel au regard des problématiques économiques générales.
- **Organisation répit parental** à La Boissière Ecole (15 adultes, 12 enfants, 3 nourrissons)
- **Convention avec le Territoire d'Action Départemental pour accueil d'ateliers de répit parental dans les locaux de L'UAC**
Cette convention accueille des ateliers de répit parental 1 mardi par mois de 18h à 20h à l'Accueil Général jusqu'à décembre 2026. Les locaux sont mis à disposition à titre gracieux. Un partenariat à relancer et construire avec le TAD.
- **Conception du plan d'actions de communication pour les pôles et la vie Associative**
Travaux d'analyses et de perspectives pour soutenir l'attractivité des activités.
- **Dépôt appel à projet "premiers regards, premier pas" auprès de la DRAC IDF pour des spectacles concerts petite enfance en crèche**
Ce projet est en lien avec Rambouillet Territoire puisque les crèches sont gérées par un opérateur privé de l'agglomération.
- **Communiqué 1001 territoires pour la fraternité**
<https://www.1001territoirespourlafraternite.org/communiquer>



Initiative de nos syndicats et fédérations de référence en prévision des élections présidentielles.

- AG des Centres Sociaux des Yvelines le 9 juin à 9h30

3 - Point festivités de fin de saison

> Fête de l'Usine à Chapeaux

La fête est prête – l'équipe communication a revisité intégralement la brochure qui est transmise au Conseil d'Administration

Tous les jours, sauf le jeudi, sont des moments de fêtes et de restitutions. De nombreux profs participent et l'ensemble des activités sont représentées y compris les studios avec le concert solidaire, le projet avec le conservatoire, etc. La Lanterne accueille le gala de danse cette année.

> Fête de la Musique

Commission de sécurité : Cf. point précisé dans les informations du bureau.

141 propositions de groupes par bulletin : 93 groupes de placés, 48 n'ont pas pu trouver de places. La priorité est locale mais il y a des propositions allant jusqu'à Paris.

> Festival de Cernay

Programme du Festival : Ouverture à 10h avec un marché des producteurs. Foodtrucks présents dès le midi. Pixom dans le jardin du Presbytère (dernier jour de leur spectacle à Cernay).

Déjeuner : installation des autres dispositifs de Mobil'Villages

Ambiance acoustique petit plateau + animations en parallèle : vélosmoothie gratuits, Ludomobile etc

18h : fin des animations, début des concerts (programmation UAC)

Modèle économique : facturation à la ville + bar

4 – Modification du règlement intérieur

Cf. Document word

Vote : 0 contre – 0 abstention

18 votants (dont 5 excusés avec pouvoir) pour à l'unanimité des présents et représentés

5 – Validation du document d'Assemblée Générale et point sur les membres sortant

Cf. Document word > Vote différé et par vote électronique car le document n'est pas finalisé

Léa Mirabito sera le contact sur le doc d'AG pour les personnes qui souhaitent candidater au CA.



Calendrier : intégrer les visites CA à partir du 5 octobre pour 15 jours jusqu'aux vacances puis jusqu'au 7 novembre

Forum des associations le 5 septembre

Ajouter un bureau le 2 juin

Sortants : Aloïs Rivière, Nadine Goutin, Françoise Philippe, Eric Malozat, Alain Bellanger, Pierre Sanchez – 6 postes

Se représentent : Aloïs Rivière, Nadine Goutin, Françoise Philippe

6 – Point sur les finances de l'association

La situation de trésorerie se dégrade fortement et l'association rencontre des difficultés, entre autres, à cause du calendrier de versement des subventions qui est perturbé et qui s'échelonne tout au long de l'année. Trésorerie en fonds associatif bloquée (un mois). Aujourd'hui, l'association est face à des problématiques concrètes : régler les salaires et régler les factures fournisseurs.

Les subventions publiques étant la plus grande partie des recettes de l'association, le suivi des subventions est majeur. Montant estimé à recevoir 250 000 – 300 000 euros de subvention en attente d'ici le mois de juin. Il y a pourtant un bon suivi des dépenses par les pôles mais les montants de subvention sont à la baisse par rapport à subventions demandées.

Sur les demandes déposées : 1 300 000 euros reçues 700 000 (à venir par Sebastien tableau de toutes les sub)

La DRAC a plus de deux mois de retard sur le calendrier de gestion et donc le versement des subventions ; l'UAC vient de recevoir sa notification d'attribution.

La Mairie a de nouveau anticipé le versement de la subvention de 15 jours pour régler les salaires de mai. La CAF verse maintenant les subventions dans de meilleurs délais mais les autres subventions posent problème.

Le pilotage budgétaire traduit un déficit prévisionnel de 40 000 euros à ce jour ce qui est inquiétant et va nécessiter d'anticiper cette situation car l'état de la trésorerie ne permet pas de visualiser un déficit.

Le tableau de pilotage est exceptionnellement présenté au CA car la situation économique est tendue avec une trésorerie asséchée ce qui pourrait générer une situation de défaut de paiement.

L'option de la présentation d'un budget rectificatif au CA de septembre est sur la table. Une situation semestrielle sera réalisée en juillet pour évaluer si cela est nécessaire.

Il faut en tout cas visualiser des solutions à déclencher dès la rentrée de septembre pour éviter le déficit prévisionnel. Il faut sortir un résultat positif même minime malgré les difficultés annoncées, pour pouvoir redresser la situation de trésorerie.

7 – Perspectives développement des APA et plan de communication

Le pôle de pratique amateur est un pôle de recettes propres important dans le budget. Un travail essentiel est en œuvre pour pouvoir développer les activités et donc les recettes afin de participer à la problématique économique de l'Usine à Chapeaux. Un plan de développement a été élaboré par Jordan Ballarati, responsable du pôle, pour la rentrée de septembre et présenté au CA. CF. document

Enjeux autour du recrutement des professeurs, et/ou du nombre d'heures à développer. Il faut chercher des espaces à développer avec Smart City et des espaces au 32 rue Gambetta avec les travaux actuels (salle poterie, réfection du CMS)

Catherine : avoir le pourcentage de rambolitains et de non rambolitains pour la ville et Rambouillet Territoires (70% Ville - 27 % aggro et 3% divers)

Le plan de communication vient soutenir un programme d'activités attractif, valorise la vie asso et favorise la qualité des dossiers que l'on présente aux partenaires.

Fin à 23h50

Signatures :

Lucie Lambert

Présidente



Paul Tesson

Secrétaire

