

M.J.C. DE RAMBOUILLET

Association 1901

CENTRE SOCIOCULTUREL

**Procès-verbal du Conseil d'Administration du 17 décembre 2024 – 20h30 en présentiel
à l'Usine Ephémère**

<u>Participants</u>	<u>Excusés</u>
Anne Beaufort Nicolas Becret Alain Bellanger Audrey Cattenoz Lucie Lambert Michèle Le Moing Eric Madonini Pierre Maillart Caroline Migot Léa Mirabito Michel Moussard Françoise Philippe Aloïs Rivier-Jolly Patrick Sauvegrain Paul Tesson Nadine Goutin	Eric Malozat donne son pouvoir à Nicolas Becret Olivier Menard donne son pouvoir à Nadine Goutin Pierre Sanchez donne son pouvoir à Paul Tesson
<u>Membres de droits</u>	<u>Absents excusés</u>
Catherine Moufflet Clément Praud-Rivière	Lucie Lima représentante des professeurs

1. Informations du Bureau

- Commission bâtiment et finances avec la Ville de Rambouillet a eu lieu le 15 novembre

Bâtiment

- Ventilation des travaux
- Incertitude sur le bâtiment du Temple qui passe en sauvegarde
- Priorité sur la Ludothèque avec efforts sur la sécurité

Finances : Rien à signaler

- Ajustements sur travaux bâtiment ville suite passage de Jean Marc Reyman, service Patrimoine bâti. Visite intéressante car en faisant le tour de l'Usine il a soulevé d'autres problèmes et a proposé des solutions.
- RDV Anne Cabrit - PNR le 19 novembre. Rendez-vous très positif. Logique de projets spécifiques, de prestations de services. Recherche d'Identité commune sur le Parc.
- RDV avec le bureau communautaire de Rambouillet Territoire le 9 décembre à Auffargis. Nous avons fait une demande de 80 000 euros par rapport au projet artistique de territoire et aux accompagnements à la population : services itinérants.
- Commission paritaire déplacée au jeudi 9 janvier 2025 à 18h.
- Tournée de la caravane en janvier et février pour diagnostic EVS (Espace de Vie Sociale) partagé avec les habitants
- Galette des rois et présentation de saison du pôle de musiques actuelles le 17 janvier 2025 à 19h au Café Club
- Arrivée Hosanna Ziegler en service civique au pôle jeunesse sur les actions extérieures
- Console son du Café Club HS. Au départ envisager une location jusqu'en juin le temps de construire un plan pluriannuel. Etude du Café club dans laquelle on pourrait inclure l'achat d'une console.
- Commission jeunesse le 13/12 et médiation auprès des jeunes du foyer. L'accueil général remplace les jours de semaine le Foyer d'avant. Les jeunes vivent mal la « perte de leur maison ». La médiation entre adhérents s'est bien passée et a permis d'évacuer les tensions.

2. Validation du PV du CA du 12 novembre 2024

Votants : 19

Pour : 18 Abstention : 1

3. Analyse fréquentation APA et blocs tarifaires

• Evolution des effectifs globaux et effectifs APA

- ✓ Nette progression sur le volume total d'adhésions (+12,04%),
- ✓ Progression du taux de multi-inscriptions (+2,6%), lequel retrouve une valeur conforme aux tendances observées avant 2020 (années Covid)
- ✓ Proportion d'adhésions hors APA en progression au regard des années précédentes



• Profil démographique des adhérents APA

- ✓ **Distribution par âge** dans la continuité des tendances observées les années précédentes :
Surreprésentation des enfants de – de 13 ans au regard de la démographie rambolitaine
Une érosion de la fréquentation des 14-29 ans encore plus marquée, notamment chez les 14-18 ans
Une fréquentation en hausse des adultes de plus de 18 ans, notamment chez les plus de 60 ans
Des taux de multi-inscriptions qui progressent pour toutes les tranches d'âge avec une progression notable des multi-inscriptions adultes
- ✓ **Distribution par CSP**
Distribution des adhérents APA par CSP analogue aux saisons précédentes:
Très large surreprésentation des cadres & professions intellectuelles supérieures
Surreprésentation des employés.
Légère progression des retraités dans la continuité des années précédentes
- ✓ **Distribution par genre**
Comme les années précédentes surreprésentation féminine (+12% pour les adhérents APA et +10% adhérents r/r population rambolitaine INSEE 2019) avec une répartition en 2/3 ♀ et 1/3 ♂
- ✓ **Distribution par structure familiale**
Surreprésentation des familles monoparentales au regard de la population rambolitaine
Surreprésentation des couples avec enfants cohérente au regard du nombre de mineurs adhérents
Sous-représentation des couples sans enfant cohérente au regard de la faible proportion de jeunes adultes à l'UAC
Sous-représentation des ménages 1 personne, malgré une légère augmentation de leur proportion dans les effectifs APA et généraux

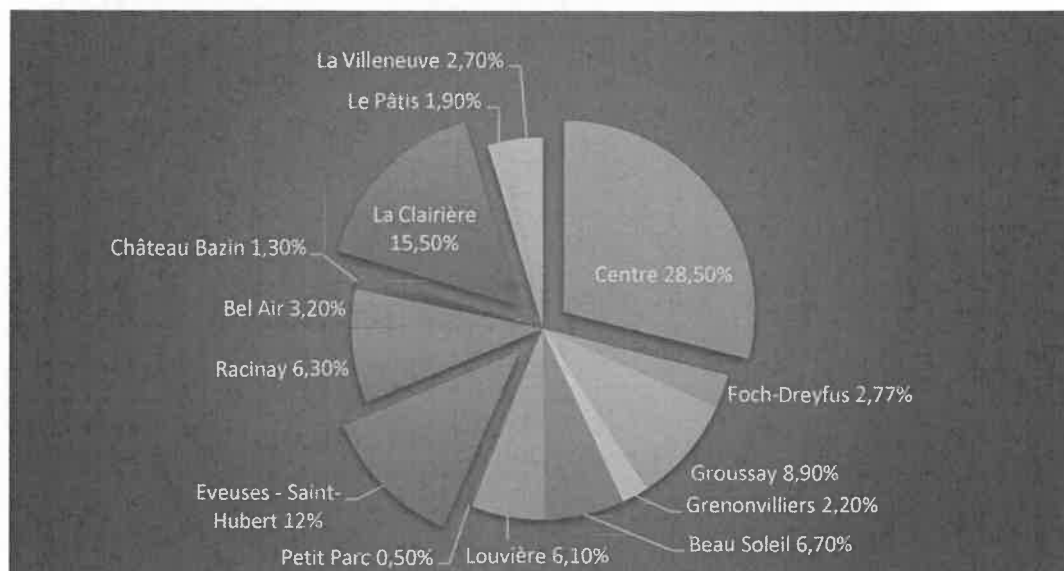
✓ **Distribution par commune de résidence**

Un décentrage de Rambouillet cette saison avec une baisse de la proportion de rambolitains dans le volume global d'adhérents (-3,35%) et dans le volume d'adhérents APA (-3,73%) au profit d'une augmentation de la proportion d'adhérents issus d'autres territoires. Les adhérents 2024/2025 se répartissent sur 109 communes différentes

✓ **Distribution des adhérents rambolitains par quartier**

Une distribution analogue aux saisons précédentes avec 3 quartiers d'habitation particulièrement représentés pour les adhérents APA :

- **le Centre-ville** : 28,5% des adhérents rambolitains (+1.7% r/r 2023)
- **la Clairière** : 15,5% des adhérents rambolitains (+0.5% r/r 2023)
- **les Eveuses- St Hubert** : 12% des adhérents rambolitains (-0,8% r/r 2023)



✓ **Distribution par secteur d'activités APA**

Distribution dont les proportions sont semblables aux années précédentes mais quelques tendances à souligner :

Baisse sensible des effectifs du secteur « arts » notamment autour des « arts plastiques »

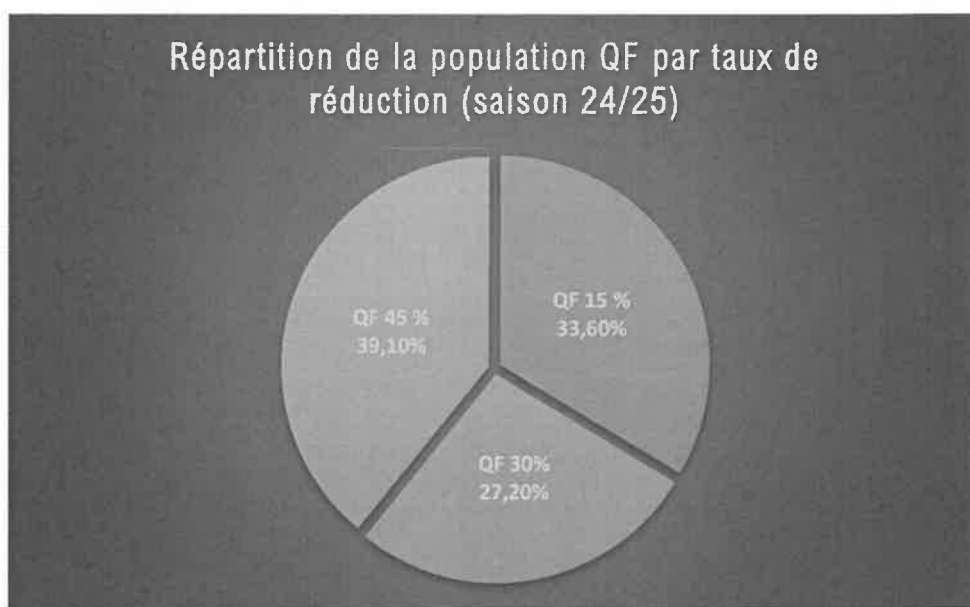
Stabilité globale en effectif des secteurs « musique », « théâtre », et « sport et bien être »

Légère progression sur les effectifs « artisanat d'art » et progression plus marquée sur les effectifs « danse » et « glisse »



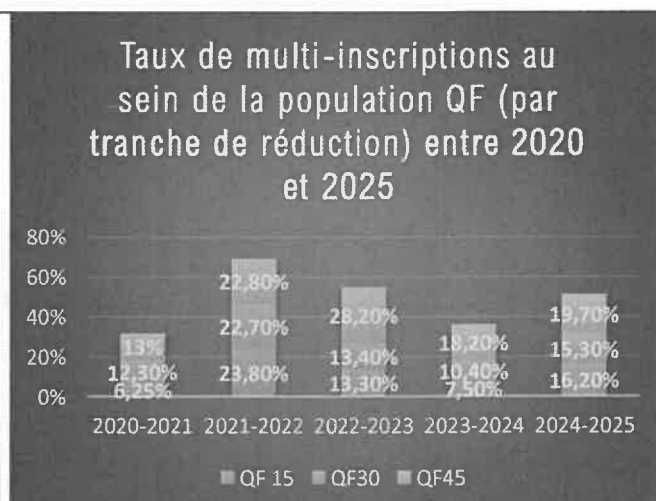
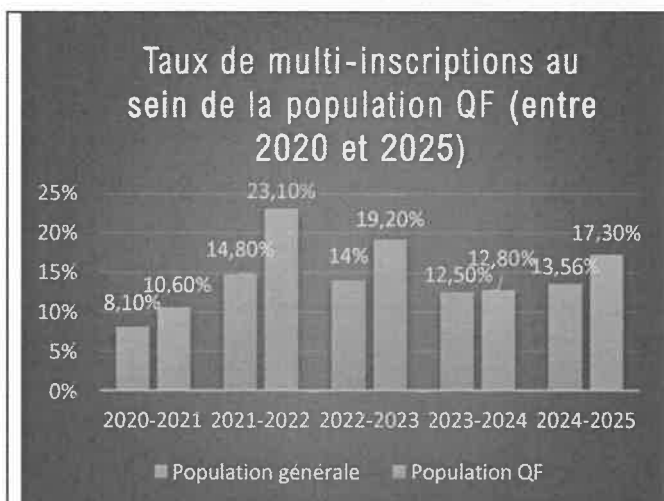
- **Analyse population QF par tranche de réduction**

- ✓ Légère diminution de la proportion de la population QF au sein des effectifs APA:
Augmentation de la proportion des QF -15% (+3,3% r/r 2023)
Légère augmentation de la proportion des QF -30% (+1,3% r/r 2023)
Diminution de la proportion des QF -45% (-4,6% r/r 2023) qui reste surreprésentée par rapport aux autres tranches.
- ✓ Au global, taux de QF moyen légèrement inférieur à celui de l'année dernière : -31,03% contre -32,2%
- ✓ Impact du QF sur les recettes globales des APA en légère diminution : -6,27% contre -6,5% l'année dernière



- ✓ **Taux de multi-inscriptions au sein de la population QF**

Le fait de bénéficier du QF favorise les multi-inscriptions quelle que soit la tranche (15%, 30% ou 45%) mais le constat est plus marqué chez les QF 45%



- ✓ **Répartition population QF par tranche d'âge et par secteur d'activité APA**

La population QF est bien représentée chez les enfants en bas-âge et chez les jeunes adultes

Elle est sous-représentée chez les adultes et notamment chez les seniors de plus de 60 ans.

Surreprésentation des adhérents QF sur les secteurs « glisse » (30,5%), « danse » (24,6%) et « musique » (21%)

Sous-représentation des adhérents QF sur les secteurs « sport & bien-être (12,1%), sur les studios (13%) et sur le secteur « arts » (16,7%)

✓ **Taux de fidélisation**

Reprise du taux global de fidélisation depuis les années post-Covid:

Sur les adhérents APA: 64,9% cette saison contre 63,7% la saison passée

Sur le volume global d'adhérents: 61,7% cette saison contre 58,3% la saison passée

La reprise de cette fidélisation est plus marquée chez les adhérents familles monoparentales (54,9% contre 42% la saison passée

mais les familles QF, monoparentales et familles nombreuses gardent un taux de fidélité inférieur à la population générale des APA.

✓ **Annulations**

Après un creux la saison dernière, retour à un taux d'annulation autour de 6,4%

Effet pernicieux de notre politique de séances d'essai → cette saison, beaucoup d'adhérents ont choisi de s'inscrire à 3 ou 4 activités pour n'en garder qu'une (particulièrement visible sur le forum des associations)

• **Volume des réductions et impact financier**

✓ Légère augmentation de la proportion d'adhérents bénéficiant d'une réduction (45,2% cette saison contre 44,8% la saison passée)

✓ Augmentation du montant des réductions financées par l'UAC (+14%)

Légère augmentation du montant du QF(+7,2%) même si proportion moindre sur le volume global d'adhérents et en impact sur les recettes (-6,1% contre -6,5% en 2023/2024)

Nette augmentation du montant du R2 (+47,7%) notamment pour les familles non éligibles au QF. Impact sur les recettes majorés (-4,9% contre -3,27% en 2023/2024)

Légère baisse des réductions mairie et personnel UAC

✓ Augmentation des recettes au 31.10.2024 à hauteur de 13,8% en comparaison au 31.10.2023

Malgré une augmentation du volume des réductions prises en charge par l'UAC, leur impact global sur nos recettes reste sensiblement le même que l'an passé: -10,95% contre -10,93% la saison passée

• **Perspectives 2025 – Vote des blocs tarifs APA**

✓ Maintenir les cotisations d'adhésions à l'identique : 15€, 40€ et 70€

✓ Freiner l'augmentation du volume des réductions prises en charge par la structure

- **Scénario 1** → en baissant le % de réductions applicables aux barres QF (10%, 25%, 40% au lieu de 15%, 30%, 45%) – Gain estimé: 7 000€

Avantages: réduction des charges plus « durable » dans la mesure où elle n'est pas corrélée aux tendances d'inscriptions mais aux revenus moyens des adhérents

Inconvénients: réduction des charges aux dépends des adhérents les plus précaires.

- **Scénario 2** → en intervenant sur les réductions multi-activités des adhérents non éligibles au QF (10% au lieu de 15%) – Gain estimé avec le même taux de multi-inscriptions: 6 700€

Avantages: réduction des charges plus juste dans la mesure où elle concerne les familles les plus aisées

Inconvénients: cette réduction est sujette à plus de variations dans la mesure où elle dépend de la propension des adhérents à souscrire à plusieurs activités

✓ Relever les barres d'entrée QF 15 et 30 – Geler la barre 45

Limite sup QF	45%	30%	15%
2024-2025	5 900	8 200	10 450
2025-2026	5 900	8 375 (+2,13%)	10 650 (+1,91%)

- ✓ En prenant en compte la GVT 2025 (estimée autour de +3%), proposition d'augmenter tous les tarifs de manière homogène

2024-2025	3%	4%	5%
72 €	74 €	75 €	76 €
113 €	116 €	118 €	119 €
170 €	175 €	177 €	179 €
227 €	234 €	236 €	238 €
319 €	329 €	332 €	335 €
366 €	377 €	381 €	384 €
376 €	387 €	391 €	395 €
412 €	424 €	428 €	433 €
422 €	435 €	439 €	443 €
469 €	483 €	488 €	492 €
479 €	493 €	498 €	503 €
510 €	525 €	530 €	536 €
618 €	637 €	643 €	649 €

Les blocs tarifaires APA seront votés lors du CA du 4 février 2025 car ils nécessitent des ajustements.

4. Validation du budget prévisionnel 2025

Depuis 3 années nous affichons un déficit de 50 000 euros. Il nous faut consolider notre équilibre. Pour 2025 nous avons construit un budget identique à l'an passé malgré des salaires « constants ».

➔ Budget prévisionnel 2025 : Recettes / dépenses = 2 030 412,63 €

Le contexte est difficile avec une déconvenue sur certaines subventions.

La mairie nous suit sur la proposition de demande de subvention déposée qui sera arbitrée par le Conseil Municipal. Nous les remercions.

Il faut constater que les subventions dans la culture affichent une énorme baisse sur la totalité du territoire français.

Votants : 19

A l'unanimité

5. Point sur calendrier, méthode de travail pour préfiguration d'un Espace de Vie Sociale (EVS)

Nous sommes entrés dans la Préfiguration d'un agrément EVS

Nous allons associer les habitants et les partenaires à l'élaboration du projet social qui devra être soumis à l'agrément de la commission d'action sociale de la Caf des Yvelines (CAFY) 3 mois avant l'échéance de l'agrément de préfiguration.

Rencontre le 1 février avec le maire de Rochefort

Mercredi 08 janvier de 16h30 à 18h30 à Hermeray en sortie de centre de loisirs

Vendredi 10 janvier de 16h30 à 18h30 à La Boissière Ecole entre la sortie d'école et du centre de loisirs

Samedi 8 février de 14h à 18h à Ste Mesme avec ambiance crêpes et vin chaud sur la place de la mairie avec une partie de l'équipe du conseil municipal.

Résidence d'un artiste en parallèle dans ces communes

La commune de St Hilarion a été approchée.

Concentration sur cette première phase d'EVS avec ces villes où il y a moins de propositions actuellement.

Le 14 janvier nous ferons un bilan d'étape

Echéance au mois de mars avec la CAF

Lundi 10 février, CA exceptionnel pour EVS de 18h à 20h00

Prochain CA le 4 février 2025

Fin du Conseil d'Administration à 23h35

Lucie Lambert
Présidente



Nadine Goutin
Secrétaire

